



РАСПОРЯЖЕНИЕ

ПРАВИТЕЛЬСТВА КАМЧАТСКОГО КРАЯ

15.12.2017 № 516-РП

г. Петропавловск-Камчатский

В соответствии с государственной программой Камчатского края «Развитие рыбохозяйственного комплекса Камчатского края», утвержденной постановлением Правительства Камчатского края от 29.11.2013 № 533-П, в целях формализации рыбохозяйственного кластера Камчатского края и создания условий для его дальнейшего развития

утвердить Стратегию развития рыбохозяйственного кластера Камчатского края до 2030 года согласно приложению к настоящему распоряжению.

ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ГУБЕРНАТОР КАМЧАТСКОГО КРАЯ И.Л. УНТИЛОВА



Стратегия
развития рыбохозяйственного кластера
Камчатского края до 2030 года

1. Цели создания кластера

1.1. Основной целью формирования рыбохозяйственного кластера является обеспечение условий для устойчивого развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края как основы экономики региона за счет повышения эффективности деятельности и конкурентоспособности рыбохозяйственных организаций, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских, образовательных и иных организаций, образующих кластер.

1.2. Задачи, направленные на достижение цели развития рыбохозяйственного кластера:

- 1) мобилизация инвесторов, готовых к финансированию проектов кластера и создание благоприятной среды кластера;
- 2) разработка эффективного механизма государственно-частного партнерства (прежде всего, в части обеспечения инженерной и транспортной инфраструктурой);
- 3) реализация совместных (кластерных) проектов;
- 4) модернизация основных производственных фондов;
- 5) внедрение в производство научно-инновационных разработок, в том числе предусматривающих использование технологий безотходных производств;
- 6) расширение ассортимента выпускаемой продукции;
- 7) расширение каналов сбыта произведенной продукции;
- 8) содействие организации системы обеспечения рыбохозяйственного комплекса кадрами.

2. Маркетинговый анализ рыбохозяйственной отрасли

2.1. Рыболовство и аквакультура играют важную роль в удовлетворении мирового спроса на продукты питания. В настоящее время усиливается конкуренция среди стран за право использования водных биологических ресурсов, а также за рынки сбыта продукции.

2.2. Общемировой вылов рыбы в 2014 году составил 93,4 млн тонн (из них 81,5 млн тонн за счет морского рыболовства и 11,9 млн тонн рыболовства во внутренних водоемах). Крупнейшими мировым добытчиками рыбы являются-

ся Китай (14,8 млн тонн), Индонезия (6,0 млн тонн), Соединенные Штаты Америки (4,9 млн тонн) и Российская Федерация (4,0 млн тонн). В 2014 году среднедушевое потребление рыбы в мире составило 20,2 кг (для сравнения: в 1960 году составляло 9,9 кг).

2.3. Рыба и рыбопродукты входят в наиболее продаваемые сегменты мирового продовольственного рынка. По разным оценкам до 78% рынка морепродуктов открыто для международной конкуренции.

2.4. Объем торговли рыбой и рыбопродуктами был и останется высоким. Поддержанию его на этом уровне способствуют рост потребления, глобализация продовольственных систем, инновационные технологии переработки, консервации, пресервации, упаковки и транспортировки, оказываемые меры государственной поддержки.

2.5. В 2010 году 40,5% (60,2 млн тонн) рыбы было продано в живом, свежем или охлажденном виде; 45,9% (68,1 млн тонн) – в замороженном или обработанном другим способом виде, готовом для пищевого потребления; и 13,6% (20,2 млн тонн) – для непищевых целей (декоративных целей, фармацевтики, кормовых нужд и т.д.).

2.6. Структура реализации рыбной продукции во многом зависит от региона и страны. В развитых странах в 2010 году продавалась, прежде всего, замороженная рыба, в то время как в развивающихся странах использовалась живая, свежая или охлажденная рыба. В Африке и некоторых странах Азии, особенно в КНР, большой объем реализуется в живом или свежем виде. Расширению потребления живой, свежей или охлажденной рыбы способствует совершенствование технологий для хранения и транспортировки продуктов (специально разработанные или модифицированные цистерны, контейнеры, грузовики и другие транспортные средства, оснащенные устройствами аэрации или оксигенации). Более низкий уровень продаж живой, свежей или охлажденной рыбы на таких рынках, как Европейский союз, объясняется строгими правилами транспортировки таких товаров.

2.7. По данным доклада продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, объем продукции рыбохозяйственного сектора (рыболовство и аквакультура) к 2025 году вырастет на 17% и составит 196 млн тонн (в 2015 году – 166,9 млн тонн). Прогнозируется, что 91% произведенной рыбной продукции пойдет на потребление в пищу.

2.8. В среднесрочной перспективе лидером мирового производства, как и ранее, останется Азия - 89% мирового объема в 2025 году, 62% из них будут приходиться на Китай. К 2025 году прогнозируется рост экспорта рыбной продукции на 18,4%.

2.9. Вследствие все усиливающегося в последнее время процесса глобализации в мировом рыбном хозяйстве небольшим предприятиям все сложнее получить доступ к рынку из-за высоких требований.

3. Современное состояние и роль отрасли в экономике региона

3.1. Рыбная отрасль является основным звеном в хозяйственной структуре Камчатского края, имеет сложный состав и многоотраслевую структуру. Кроме рыбодобычи, рыбопереработки, изучения, охраны и воспроизводства рыбных ресурсов она включает в себя целый ряд вспомогательных и обслуживающих отраслей, а также институты производственной и социальной инфраструктуры. Наиболее важными из них являются судоремонт, строительство, транспорт, тарное и сетеснастное производство.

3.2. Морская акватория, прилегающая к территории Камчатского края, является крупнейшим промысловым районом в Дальневосточном регионе. Морские границы Камчатского края охватывают пять рыбопромысловых районов: зона Западно-Берингоморская, подзоны Карагинская и Петропавловско-Командорская Восточно-Камчатской зоны, подзоны Западно-Камчатская и Камчатско-Курильская зоны Охотского моря.

3.3. В промысловых районах, прилегающих к Камчатскому краю добывается пять видов тихоокеанских лососей и более сорока видов морских объектов. Практически все реки на территории Камчатского края имеют рыбохозяйственное значение, обеспечивая нерестовый фонд тихоокеанских лососей и других видов рыб.

3.4. В настоящее время состояние запасов водных биологических ресурсов позволяет изымать в водах камчатских рек и прилегающих морей ежегодно без ущерба для естественного воспроизводства более 1,5 млн тонн водных биологических ресурсов. В том числе 1,2 млн тонн морских рыб, 150-250 тыс. тонн тихоокеанских лососей, 20 тыс. тонн беспозвоночных, включая 15 тыс. тонн краба, и около 30 тыс. тонн водорослей.

3.5. Рыбохозяйственная отрасль является градо- и поселкообразующей отраслью Камчатки, одним из основных источников занятости населения, источником пополнения краевого бюджета, а также играет важную роль в обеспечении населения края и других регионов страны экологически чистой и высококачественной рыбной продукцией.

3.6. Рыбохозяйственный комплекс играет в экономике Камчатского края ведущую роль: его доля занимает около 60% всего объема промышленного производства и порядка 86% экспортного потенциала региона. Численность занятых в отрасли составляет 14 тыс. человек.

3.7. Камчатский край последние девять лет занимает лидирующие позиции по вылову водных биологических ресурсов и выпуску продукции среди регионов Дальневосточного федерального округа. В 2016 году предприятиями Камчатского края выловлено 1066 тыс. тонн водных биологических ресурсов и выпущено рыбы- и морепродукции 859 тыс. тонн.

3.8. Производственный потенциал рыбохозяйственного комплекса включает в себя рыбопромысловый флот, рыбопереработку на судах, береговые перерабатывающие предприятия, производственную инфраструктуру, рыбные терминалы морских портов.

3.9. В настоящее время в Камчатском крае функционируют свыше 500 предприятий, ведущих рыбохозяйственную деятельность с круглогодичным либо сезонным производственным циклом, более 200 из которых осуществляют вылов водных биологических ресурсов.

3.10. Крупнейшими компаниями, ведущими хозяйственную деятельность на территории края и обладающими самыми большими добывающими и перерабатывающими судовыми мощностями, являются: ПАО «Океанрыбфлот», АО «Акрос», Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина, ООО «Витязь-Авто», ООО «Тымлатский рыбокомбинат», ООО «Поллукс», АО «Озерновский РКЗ № 55», ООО «Устькамчатрыба» и другие.

• 3.11. Основой рыбной отрасли края является добывающий флот: это более 650 крупно-, средне- и малотоннажных рыбодобывающих судов, обеспечивающих эффективность промысла разных видов гидробионтов.

3.12. Неотъемлемой частью рыбохозяйственного комплекса Камчатского края являются береговые перерабатывающие предприятия. В крае построено и действует более 190 рыбоперерабатывающих заводов с круглогодичным либо сезонным производственным циклом, из которых 17 осуществляют выпуск рыбных консервов. Суммарная суточная мощность заводов составляет более 13,5 тыс. тонн мороженой продукции, 1,4 млн условных банок консервов, емкости для хранения мороженой продукции составляют более 145 тыс. тонн.

3.13. Часть произведенной рыбопродукции поставляется на экспорт в страны Дальнего зарубежья. Основными потребителями камчатской рыбной продукции являются страны Азиатско-Тихоокеанского региона: Республика Корея, Китай, Япония. В 2016 году предприятиями региона за рубеж вывезено 256 тыс. тонн рыбы, рыбо- и морепродуктов на общую сумму 529 млн долларов США. Основными статьями экспорта являются рыба мороженая, мороженые ракообразные и моллюски.

3.14. Камчатский край поставляет пищевую рыбную продукцию и на внутренний рынок страны. Среди российских регионов-партнеров необходимо отметить г. Санкт-Петербург, г. Москва, Калининградскую, Мурманскую, Московскую, Ленинградскую, Новосибирскую, Сахалинскую, Свердловскую области, Краснодарский, Алтайский, Красноярский, Приморский, Хабаровский края и др.

3.15. Заключены и успешно реализуются межрегиональные соглашения между Правительством Камчатского края и Правительством Амурской области, администрацией Алтайского края, Правительством Сахалинской области, Правительством Хабаровского края, Правительством Москвы, Республикой Саха (Якутия) по организации поставок рыбной продукции.

3.16. В Камчатском крае получило свое развитие искусственное воспроизводство тихоокеанских лососей на пяти лососевых рыбоводных заводах ФГБУ «Главрыбвод». Тихоокеанские лососи являются ценнейшим восполняемым природным ресурсом и национальным достоянием России. Для Камчатки – это биологический ресурс, имеющий ключевое значение для сбалансированного функционирования природных экосистем и устойчивого развития рыбохозяй-

ственного комплекса, как основы стабильного социально-экономического положения региона.

3.17. Камчатка является лидером по стране и по объему инвестиций в рыбохозяйственный комплекс. За период с 2008 года компании Камчатского края вложили в обновление и модернизацию флота и береговых производств около 23 млрд рублей. За это время было построено 18 современных заводов, построено, куплено и модернизировано 16 судов, создано более 2,8 тысяч рабочих мест.

3.18. Рыбохозяйственный комплекс – основная отрасль хозяйствования в регионе. На сегодняшний день в отрасли сформировано множество устоявшихся кооперационных связей на этапах поставки сырья, переработки, хранения и реализации.

3.19. Организация и внедрение кластерного подхода в сфере рыболовства и сохранения водных биологических ресурсов позволит региональным рыбохозяйственным организациям повысить конкурентоспособность и эффективность своей деятельности.

3.20. Анализ инвестиционной привлекательности рыбохозяйственного комплекса в Камчатском крае:

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none">1) географическое положение и доступ к районам с крупными запасами водных биологических ресурсов;2) устойчивый рост мирового и внутреннего спроса на рыбную продукцию, возможность резкого увеличения цен на нее;3) растущее понимание руководства и населения необходимости изменений рыночной среды для обеспечения выживания и развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края;4) многолетний опыт, квалификация и обеспеченность рыбохозяйственного комплекса кадрами;5) высокий потенциал научных ресурсов для развития	<ol style="list-style-type: none">1) высокий износ основных производственных фондов;2) износ и отсталость инфраструктуры, в том числе неразвитость финансовой инфраструктуры и ее неспособность решить проблемы крупного и быстрого финансирования переоборудования флота;3) низкая степень переработки рыбной продукции;4) отсутствие системного подхода к решению ключевых отраслевых проблем и попытки решения комплексных проблем путем разработки отдельных, зачастую неприоритетных проектов. Попытки «пердела» ресурса;5) снижение уровня эксплуатации мировых водных биологических ресурсов, свертывание океанических экспедиций;6) слабое развитие брэндов рыбохозяйственного комплекса Камчатского края, неизвестность на мировых рынках продажи готовой продукции;7) слабое развитие собственных сетей сбыта;8) снижение престижа и привлекательности рыбохозяйственного комплекса Камчатского края среди других сфер занятости региона;9) рост в ближайшей перспективе дефици-

	<p>та квалифицированных и высококвалифицированных кадров рыбохозяйственного комплекса в сочетании с оттоком молодежи;</p> <p>10) слабое финансирование научных исследований запасов водных биологических ресурсов, развития перспективных и конкурентоспособных технологий и основных фондов флота и инфраструктуры рыбохозяйственного комплекса Камчатского края</p>
Возможности	Угрозы
<p>1) изменение условий рыночной среды посредством внедрения в Камчатском крае государственных механизмов комплексного социально-экономического развития (ТОР, СПВ, Дальневосточный гектар, региональные и масштабные проекты, ОЗИП);</p> <p>2) изменение стратегии рыбохозяйственного комплекса - переход от эволюционного к инновационному типу развития;</p> <p>3) привлечение крупных инвестиций для инновационного обновления флота и инфраструктуры рыбохозяйственного комплекса Камчатского края;</p> <p>4) инновационное обновление флота и инфраструктуры рыбохозяйственного комплекса;</p> <p>5) применение стратегии диверсификации и повышение на ее основе финансовой устойчивости рыбохозяйственного комплекса Камчатского края;</p> <p>6) развитие глубокой переработки уловов водных биологических ресурсов в соответствии с мировыми стандартами для повышения рентабельности деятельности предприятий рыбохозяйственного комплекса;</p> <p>7) выход на внешние рынки добычи водных биоресурсов (океанические экспедиции, эксплуатация новых районов добычи водных биоресурсов);</p> <p>8) создание и продвижение брендов рыбной продукции на внутренний и мировые рынки;</p> <p>9) выход на внешние сбытовые рынки и организация новых логистических маршрутов прямых поставок продукции внутри России и за рубежом (развитие Северного морского пути);</p> <p>10) появление в регионе собственных логистических цепей и сбытовых компаний по прямой поставке рыбной продукции отечественным потребителям и за рубеж</p>	<p>1) снижение конкурентоспособности, экономической эффективности и инвестиционной привлекательности рыбохозяйственного комплекса вследствие технической и технологической отсталости основных фондов отрасли, роста цен на ГСМ и другие виды ресурсов, раздробленности структуры отрасли, что угрожает массовыми финансовыми банкротствами, захватом рынка зарубежными конкурентами;</p> <p>2) растущий дефицит инновационных подходов к решению ключевых проблем развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края;</p> <p>3) сокращение мировых запасов водных биологических ресурсов по отношению к росту мощности флота;</p> <p>4) природные чрезвычайные ситуации;</p> <p>5) вступление России в ВТО с одновременным быстрым ростом цен на все виды ресурсов рыбохозяйственного комплекса, в первую очередь на ГСМ;</p> <p>6) появление сильных конкурентов на внутреннем рынке;</p> <p>7) наращивание производственного и судоремонтного потенциала в странах АТР (преимущественно в Китае);</p> <p>8) развитие незаконного, несообщаемого и нерегулируемого промысла;</p> <p>9) низкая обеспеченность доступными кредитными ресурсами</p>

3.21. Решение основных проблем, устранение угроз и перспективы развития рыбохозяйственного комплекса Правительство Камчатского края связывает с созданием условий для формализации и дальнейшего динамичного развития мощного рыбохозяйственного кластера, полностью обеспечивающего добычу, хранение, переработку и реализацию продукции из водных биологических ресурсов, посредством реализации мероприятий по сохранению и расширению ресурсной базы рыболовства (развитию аквакультуры), развитию береговой инфраструктуры глубокой переработки, обновлению рыбопромыслового флота, развитию Петропавловска-Камчатского как крупного логистического центра на трассе Северного морского пути.

3.22. Ориентация органов государственной власти Камчатского края на кластерный подход создает механизм, позволяющий улучшить свою информированность о реальных издержках предприятий и преимуществах, связанных с определенными политическими (институциональными) действиями, а также повысить мотивацию для проведения более эффективной экономической политики региона.

4. Производственная стратегия кластера

4.1. В состав участников рыбохозяйственного кластера войдут предприятия следующих направлений:

- 1) добыча и переработка водных биологических ресурсов;
- 2) подготовка высококвалифицированных специалистов для рыбохозяйственной отрасли Камчатского края;
- 3) выполнение комплексных рыбохозяйственных исследований камчатского шельфа, прилегающих к нему акваторий северной части Тихого океана, Охотского и Берингова морей и внутренних водоемов Камчатки;
- 4) воспроизводство водных биологических ресурсов (предприятия аква- и марикультуры).

4.2. Ядром рыбохозяйственного кластера станут крупные рыбохозяйственные организации, в активах которых находятся основные добывающие и перерабатывающие мощности. Вокруг лидеров кластера будут сосредоточены средние и малые рыбохозяйственные предприятия, осуществляющие добычу водных биологических ресурсов и производство продукции из них.

4.3. В целях выявления кластерных инициатив, содействия координации проектов предприятий, относящихся к субъектам малого и среднего предпринимательства, обеспечения кооперации участников территориальных кластеров между собой принято решение об учреждении в Камчатском крае Центра кластерного развития.

4.4. Искусственным воспроизводством водных биологических ресурсов занимаются пять федеральных лососевых рыбоводных заводов, входящих в состав Северо-Восточного филиала ФГБУ «Главрыбвод», суммарной производственной мощностью около 50 млн экз. подрощенной молоди тихоокеанских лососей. Одно частное предприятие осуществляет деятельность по товарному рыбоводству. Кроме того, Стратегией развития рыбопромышленного комплекса

до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Камчатского края от 16.02.2011 № 72-РП, и государственной программой Камчатского края «Развитие рыбохозяйственного комплекса Камчатского края», утвержденной постановлением Правительства Камчатского края от 29.11.2013 № 533, в рамках мероприятий по развитию аквакультуры на территории края предусмотрена реализация инвестиционных проектов по строительству 14 частных лососевых рыбодобывочных заводов, инициаторы которых также рассматриваются как потенциальные участники кластера.

4.5. Перечень потенциальных участников кластера:

Наименование участника	Направление деятельности
Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина	1) добыча, переработка и реализации уловов водных биологических ресурсов и продукции из них; 2) ведение внешнеэкономической деятельности; 3) морские перевозки; 4) иная деятельность
ООО «Тымлатский рыбокомбинат»	
ООО «Лойд-Фиш»	
ООО «Витязь-Авто»	
ООО «Корякморепродукт»	
ООО «Восточный берег»	
АО «Озерновский РКЗ №55»	
ООО «Заря»	
ООО «Начикинское»	
ООО РПЗ «Максимовский»	
ООО «Дельфин»	
ООО «Рыболовецкая артель «Народы Севера»	
ООО «Дельта Фиш ЛТД»	
ООО «Устькамчатрыба»	
ООО «Город 415»	
ООО «КАМЧАТТРАЛФЛОТ»	
ООО РПЗ «СОКРА»	
ОАО «Корфский рыбокомбинат»	
ООО «КЗБ-ДОНКА»	
ООО «Русак»	
АО «ЯМСы»	
ФГБНУ «Камчатский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии»	1) Организация и выполнение исследований запасов камчатского шельфа, акваторий северной части Тихого океана, Охотского и Берингова морей, внутренних водоемов Камчатки, включающие: а) изучение биологии, оценки запасов и прогноза добычи промысловых объектов; б) выполнение океанологических исследований; в) разработку орудий лова и совершенствование техники добычи рыб; г) экологическую оценку вредного воздействия на водные экосистемы; д) разработка научных основ искусственного разведения рыб и беспозвоночных; е) изучение болезней рыб, проведение профилактических и лечебных мер борьбы с ними
ФГБОУ ВО «КамчатГТУ»	1) подготовка специалистов для рыбохозяйственного комплекса Камчатского края;

	<p>2) один из крупнейших вузов в регионе, авторитетный научно-методический центр инженерного и морского образования в Камчатском крае. Учредитель: Федеральное агентство по рыболовству;</p> <p>3) включает в себя региональный центр тренажерной и дополнительной профессиональной переподготовки командного состава судов рыбопромыслового флота</p>
Группа федеральных лососевых рыбодобывающих заводов (Вилуйский ЛРЗ, ЛРЗ «Кеткино», Малкинский ЛРЗ, ЛРЗ «Озерки», Паратунский ЭПЛРЗ)	1) воспроизводство тихоокеанского лосося
ООО «Авача-трал», инициаторы инвестиционных проектов по строительству ЛРЗ	1) аквакультура (товарное рыбководство)

4.6. Кроме рыбодобывающих, рыбоперерабатывающих предприятий, предприятий, занимающихся воспроизводством водных биологических ресурсов, в состав участников кластера могут войти судоремонтные компании, организации, поставляющие орудия лова, тару, реагенты и соли, используемые в процессе добычи и переработки морепродуктов и другие.

4.7. Кластер сосредоточен в южной части полуострова Камчатка, преимущественно в г. Петропавловске-Камчатском, Елизово, в Усть-Большерецком районе. Крупнейшие предприятия по добыче и переработке размещаются в агломерации г. Петропавловск-Камчатский. Здесь же расположен главный порт полуострова, имеющий федеральное значение. Основными международными направлениями морских сообщений являются: Республика Корея, Япония, Китай, США, Канада.



Рисунок 1. Схема производственно-технологической цепочки кластера

4.8. Факторы, негативно влияющие на развитие производственного потенциала рыбохозяйственного кластера и мероприятия, направленные на их устранение:

№	Негативные факторы	Мероприятия, направленные на устранение негативных факторов
1.	Значительная степень износа рыбопромыслового флота, технологическая отсталость производственных процессов	1) реализация проектов по строительству и модернизации рыбопромыслового флота; 2) реализация проектов по строительству и модернизации рыбоперерабатывающих заводов
2.	Низкий уровень развития портовой и судоремонтной инфраструктуры.	1) реконструкция морского грузопассажирского постоянного многостороннего пункта пропуска через Государственную границу Российской Федерации в морском порту Петропавловск-Камчатский; 2) реконструкция объектов федеральной собственности, предназначенных для комплексного обслуживания судов рыбопромыслового флота в морском порту Петропавловск-Камчатский.
3.	Дефицит трудовых ресурсов для развития рыбопромышленного комплекса	1) создание специализированной образовательной площадки резидентов кластера (организация лекций отечественных и зарубежных специалистов в части технологий переработки морепродуктов, организации продаж, маркетинга)
4.	Высокая стоимость судоремонтных работ	1) содействие мероприятиям по созданию конкурентной среды сектора судоремонта для нужд резидентов кластера
5.	Низкая конкурентоспособность рыбной продукции на российском рынке	1) проект организации «Торговой площадки» Камчатских товаропроизводителей в г. Москва; 2) создание единого дистрибутивного центра (оператора оптовой торговли) с функциями маркетингового продвижения продукции в г. Москва, г. Новосибирск; 3) создание стационарного объекта по хранению рыбопродукции (холодильник) в г. Москва, г. Владивосток, г. Новосибирск; 4) разработка зонтичных брендов, проведение информационных и маркетинговых кампаний

5. Перспективы создания инфраструктурных проектов в рамках рыбохозяйственного кластера

5.1. Важными проектами рыбохозяйственного кластера являются логистические и инфраструктурные проекты, наиболее затратные и требующие привлечения большого количества ресурсов, например – холодильные мощности,

складские помещения, транспортное обеспечение, построение розничной сети продаж, маркетинговые исследования и продвижение продукции.

5.2. Примером может служить потребность в наличии мощностей по хранению замороженной продукции. Хозяйствующий субъект, резидент рыбохозяйственного кластера с годовым оборотом не более 100 млн рублей не в состоянии вести строительство холодильных мощностей в столице Российской Федерации для покрытия своих нужд, ввиду затратности процесса на единицу готового результата, то есть стоимость 1 кв.м. морозильных мощностей будет иметь регрессивную зависимость при увеличении площади строительства.

5.3. Данный эффект соблюдается при любых других инфраструктурных проектах в отношении каждого из резидентов рыбохозяйственного кластера – участников инфраструктурного проекта.

5.4. В отношении разработки и эффективного использования логистических схем резидентами рыбохозяйственного кластера стоит отметить необходимость комплексного решения вопроса доставки рыбной продукции на внутренний рынок и в наиболее развитые рынки стран АТР, Европы, США. Продукция резидентов кластера должна доставляться на рынки конечного потребления с минимальным количеством перегрузов и с гарантиями сохранности температурного режима во время доставки.

5.5. Перспективным является кластерный проект по хранению и отправке продукции из водных биологических ресурсов как на внутренний рынок, так и за рубеж через новые морские рыбные терминалы («Терминал Сероглазка» и «Альянс-Камчатка»), расположенные в порту г. Петропавловска-Камчатского, который позволит создать условия для доставки продукции в рефрижераторных контейнерах как по линии Северного морского пути, так и через южный трак (Суэцкий канал) к основным рынкам потребления готовой продукции.

5.6. Соглашением о взаимодействии для развития портовой инфраструктуры в морском порту Петропавловска-Камчатского, заключенным между Правительством Камчатского края, Федеральным Агентством по рыболовству, ФГУП «Национальные рыбные ресурсы» и ООО «Свободный порт Камчатка» в срок до 1 января 2022 года в границах гидротехнических сооружений – причалов №№ 10 – 12, расположенных в п. Авача г. Петропавловска-Камчатского, находящихся в федеральной собственности, будет осуществлена модернизация и строительство объектов портовой инфраструктуры, обеспечивающих транспортную обработку продукции из водных биологических ресурсов и иных грузов, в интересах организаций рыбохозяйственного комплекса и иных отраслей экономики Камчатского края.

5.7. Важным направлением взаимодействия организаций рыбохозяйственного кластера Камчатского края является сбытовая политика. Данное направление включает в себя вопросы глобального позиционирования и идентификации камчатской продукции на внутреннем и внешних рынках. В узком смысле это работа по маркетинговому продвижению готовой продукции, реклама, развитие розничной сети. Данное направление работы крайне важно и в значительной степени влияет на конечный результат рыбохозяйственной отрасли, однако, как и в инфраструктурных проектах, здесь работает эффект мульти-

пликатора, когда усилия одного хозяйствующего субъекта в данном направлении влекут значительные затраты и большой временной период обратного отклика, тогда как комплексное решение задач позволит значительно снизить издержки для каждого из участников и в значительной степени приблизить получение ожидаемого результата.

5.8. В настоящий момент особенно актуальным является создание единой маркетинговой структуры по продвижению рыбной продукции (Камчатка – страна дикого лосося и др.) – проект резидентов рыбохозяйственного кластера Камчатского края, обеспечивающий эффективное использование водных биологических ресурсов региона.

5.9. Мировой опыт оборота водных биологических ресурсов показывает, что наиболее эффективный режим использования обеспечивается благодаря участию негосударственных органов управления (кластерных объединений), координирующих действия предприятий в сфере маркетинга рыбной продукции, рекламы, технической оснащенности предприятий, схем розничных продаж продукции.

5.10. В настоящий момент на территории Камчатского края отсутствуют подобные институты, занимающиеся маркетинговым продвижением местной продукции из водных биологических ресурсов. Первоочередные задачи, решаемые в рамках совместных проектов кластера по вопросам маркетинга, могут быть:

- 1) создание и развитие торговых марок для продукции из водных биологических ресурсов местных производителей;
- 2) разработка маркетинговой стратегии по розничной реализации продукции из водных биологических ресурсов камчатских производителей;
- 3) информационные, образовательные программы;
- 4) разработка схем и режимов оптовой реализации продукции из водных биологических ресурсов камчатских производителей для внутреннего и внешнего рынка.

5.11. Без координации мероприятий в отношении формирования общих проектов рыбохозяйственного кластера Камчатского края, резидентам кластера будет значительно сложнее создать позитивное информационное поле для продвижения продукции на внутреннем и внешнем рынках, в этой связи, реализация совместных маркетинговых проектов резидентами кластера является необходимым условием реализации плана мероприятий рыбохозяйственного кластера Камчатского края.

6. Стратегия научно-технологического развития и подготовки кадров

6.1. Важную роль в развитии рыбохозяйственного комплекса играет научно-технический потенциал. Он характеризует состояние науки, инженерных разработок, материально-технических ресурсов, которыми располагает комплекс для решения поставленных перед ним задач.

6.2. Рыбохозяйственный комплекс Камчатского края имеет хороший научно-технический потенциал. В его составе функционируют научно-исследовательские и проектно-конструкторские организации (ФГБНУ «КамчатНИРО», АО «Гипрорыбфлот», ООО Технологический центр «Интехкам» и Экспериментальный инженерно-технический центр).

6.3. Подготовку специалистов и рабочих кадров для рыбного хозяйства и сопутствующих отраслей в Камчатском крае сегодня осуществляют четыре образовательные организации: ФГБОУ ВО «Камчатский государственный технический университет», КГПОАУ «Камчатский политехнический техникум», КГАОУ СПО «Камчатский морской техникум», КГБОУ СПО «Камчатский индустриальный техникум».

6.4. Основной задачей образовательных организаций является формирование кадрового потенциала рыбопромыслового флота и береговых предприятий и организаций регионального рыбохозяйственного комплекса.

6.5. Развитие научной сферы Камчатского края является важной составляющей социально-экономического развития, поскольку научная и инновационная сферы являются основой для модели кластерного развития.

6.6. Действенным инструментом устойчивого развития и конкурентоспособности страны в целом и Камчатского края, в частности, в условиях глобализации и становления новой экономики, основанной на знаниях, является эффективная интеграция науки, образования и бизнеса, формирование новых научно-образовательных моделей с обязательным включением в их структуру производства.

6.7. Развитие научной сферы Камчатского края сдерживается следующими ограничениями:

1) в предпринимательском секторе доминируют отсталые технологические уклады, низким остается уровень восприимчивости компаний к новым технологическим решениям. Это предопределяет, при наличии роста научной и инновационной активности предпринимательского сектора, сохраняющийся недостаточный спрос на исследования и разработки;

2) существует недооценка фундаментальной науки как базового компонента развития региональной социально-экономической системы.

7. Стратегия финансирования кластера

7.1. В Камчатском крае система инфраструктуры кластеров будет формироваться на основе Центра Кластерного Развития Камчатского края – структурного подразделения АО «Корпорация развития Камчатки».

7.2. Центр кластерного развития (далее – ЦКР) Камчатского края должен стать полнофункциональным оператором кластерного развития края, осуществляющим проектирование, создание и развитие кластеров на Камчатке. Рыбохозяйственный кластер определен в качестве одного из трех приоритетных.

7.3. Основной целью Центра кластерного развития Камчатского края является создание условий для эффективного взаимодействия субъектов малого и среднего предпринимательства, учреждений образования и науки, коммерче-

ских, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, инвесторов в интересах развития отраслевых кластеров, обеспечение реализации совместных (кластерных) проектов.

7.4. На базе ЦКР предполагается создание центра координации и взаимодействия различных организаций в целях предоставления малому и среднему бизнесу комплексных услуг начиная от создания юридического лица, помощи для получения субсидий на развитие, до информационной поддержки и брендинга производимых товаров, изучение конкурентной среды, маркетинговые исследования рынка, продвижение кластерной политики на территории региона, помощь в создании кластеров, изучение потенциальных партнеров для развития территориальных кластеров.

7.5. Исходя из основных задач, которые ставятся перед ЦКР, основными направлениями деятельности, финансирование которых будет осуществляться за счет средств федерального бюджета (субсидии федерального бюджета субъекту Российской Федерации на реализацию мероприятия по созданию и (или) развитию центров кластерного развития), средств краевого бюджета, а также внебюджетных источников, будут являться:

- 1) организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних преподавателей (тренеров) с целью обучения сотрудников предприятий - субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками рыбохозяйственного кластера;
- 2) проведение информационных кампаний в средствах массовой информации для предприятий - субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками рыбохозяйственного кластера;
- 3) подготовка бизнес-планов, технико-экономических обоснований совместных кластерных проектов предприятий, относящихся к субъектам малого и среднего предпринимательства и являющихся участниками рыбохозяйственного кластера;
- 4) организация участия предприятий - субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками рыбохозяйственного кластера, на отраслевых российских и зарубежных выставочных площадках;
- 5) организация работ по обеспечению соответствия продукции предприятий - субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками рыбохозяйственного кластера, требованиям потребителей в целях выхода на новые рынки сбыта (разработка единых стандартов);
- 6) консультационные услуги по вопросам правового обеспечения деятельности для предприятий - субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками рыбохозяйственного кластера;
- 7) проведение вебинаров, круглых столов для предприятий - субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками рыбохозяйственного кластера;
- 8) разработка или актуализация программ развития рыбохозяйственного кластера, технико-экономических обоснований инфраструктурных проектов кластера;

9) организация программ обучения и стажировок сотрудников ЦКР и управляющей компании рыбохозяйственного кластера, в том числе за рубежом.

8. Эффект от реализации стратегии развития рыбохозяйственного кластера Камчатского края

8.1. Значения ключевых показателей эффективности развития рыбохозяйственного кластера Камчатского края:

№	Показатель	2018 год	2019 год	2020 год
1	Количество малых и средних предприятий в составе кластера, ед.	23	26	32
2	Прирост количества субъектов малого или среднего предпринимательства-участников кластера, % в течение года	-	13%	23%
3	Создано рабочих мест на малых и средних предприятиях в составе кластера, ед.	40	45	60
4	Количество совместных кластерных проектов, обеспечивающих развитие кластера, ед.	3	3	5
5	Количество участников территориальных кластеров, получивших консультационные услуги, ед.	25	25	27
6	Количество участников территориальных кластеров, получивших государственную поддержку при содействии центра кластерного развития, ед.	2	2	3
7	Количество новых продуктов (услуг) участников территориальных кластеров, выведенных на рынок при содействии центра кластерного развития, ед.	1	2	4

8.2. Значения целевых экономических показателей эффективности развития рыбохозяйственного кластера Камчатского края:

№	Наименование целей и задач и показателей их достижения (целевых ориентиров)	Единицы измерения	Среднесрочная перспектива			Долгосрочная перспектива		
			2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2025 год	2030 год
1	Вылов водных биологических ресурсов	тыс. тонн	959,0	1 033,0	1 044,0	1 100,0	1 100,0	1 100,0
2	Производство рыбы и продуктов рыбных переработанных и консервированных	тыс. тонн	676,0	754,0	708,0	737,0	742,5	748,0

3	Инвестиции в основной капитал	млн. руб.	2 490,0	2 660,0	2 830,0	2 900,0	2 980,0	3 010,0
4	Объем товарной продукции глубокой степени переработки	в %% к объему произведенной продукции из водных биологических ресурсов	7,4	8,0	8,2	8,3	8,6	9,0
5	Коэффициент обновления основных фондов по виду деятельности «рыболовство»	%	14,0	14,2	14,5	14,7	14,9	15,0